

## PORTARIA Nº 150/2023-SEFAZ

Institui e regulamenta o Laboratório de Inovação da Secretaria de Estado de Fazenda de Mato Grosso.

O SECRETÁRIO DE ESTADO DE FAZENDA DE MATO GROSSO, no exercício de suas atribuições legais, ouvido o SECRETÁRIO ADJUNTO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÃO FAZENDÁRIA;

CONSIDERANDO, a Lei Federal nº 14.129, de 29 de março de 2021, que dispõe sobre princípios, regras e instrumentos para o aumento da eficiência da administração pública, especialmente por meio da desburocratização, da inovação, da transformação digital e da participação do cidadão:

CONSIDERANDO o Decreto nº 829, de 22 de fevereiro de 2021, que dispõe sobre o Programa "Mais MT" e estabelece no § 13 do artigo 2º que a condução dos Eixos Simplifica MT e Eficiência Pública serão realizadas pela Secretaria de Estado de Fazenda e pela Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão;

CONSIDERANDO que os Eixos Simplifica MT e Eficiência Pública têm como objeto a transformação digital e a implementação de melhorias na infraestrutura da administração estadual, a fim de reduzir custos, desburocratizar processos e facilitar o acesso do cidadão às informações e aos serviços públicos fornecidos pelo Estado;

CONSIDERANDO o Decreto nº 951, de 20 de maio de 2021, que institui o Sistema de Governança Digital dos Eixos Simplifica MT e Eficiência Pública no âmbito do Programa "Mais MT" - Programa de Investimentos em Obras e Ações do Governo do Estado de Mato Grosso;

CONSIDERANDO, por fim, o Decreto nº 1.200, de 16 de dezembro de 2021, institui a Política de Inovação em Práticas Públicas no âmbito do Poder Executivo do Estado de Mato Grosso, e dá outras providências;

## RESOLVE:

Art. 1º Instituir o Laboratório de Inovação da Secretaria de Estado de Fazenda de Mato Grosso, doravante denominado LabInova, bem como aprovar e definir os objetivos, princípios, diretrizes, coordenação e responsabilidades necessários ao seu funcionamento.

Art. 2º O Lablnova, instituído como grupo de trabalho permanente, estratégico e transdisciplinar, opera no âmbito da Unidade Estratégica de Inovação da Secretaria Adjunta de Transformação Digital e Inovação Fazendária - UESTI/STDI, tendo como principal missão o desenvolvimento e a implementação de soluções tecnológicas avançadas e produtos inovadores.

Parágrafo único O Lablnova será dotado de estrutura física adequada e disporá de metodologias, frameworks e ferramentas de vanguarda, as quais possibilitarão a concepção, prototipação e implantação de produtos e serviços inovadores e disruptivos.

## Art. 3º São objetivos do Lablnova:

- I promover a inovação tecnológica e a otimização dos serviços internos da Secretaria de Estado de Fazenda, por meio da pesquisa, do desenvolvimento e da implementação de soluções digitais avançadas, todas alinhadas à missão e às metas institucionais, visando o atingimento de resultados estratégicos;
- II desenvolver produtos e serviços tecnológicos inovadores que visem diretamente a melhoria da experiência do contribuinte, focando na facilitação do cumprimento das obrigações fiscais e no aprimoramento do atendimento ao cidadão;
- III identificar, analisar e propor soluções para os problemas e dificuldades enfrentados pelos contribuintes, empregando abordagens centradas no usuário, técnicas de design de serviços, incorporando a participação ativa da sociedade na concepção e aprimoramento de tais soluções;
- IV contribuir para a modernização digital da administração pública, melhorando a eficiência das políticas fiscais e tributárias, promovendo a transparência e a responsabilidade fiscal;
- V fomentar a cultura de inovação dentro da Secretaria de Estado de Fazenda, incentivando a colaboração, o pensamento criativo e o uso de novas tecnologias, alinhando todas essas ações com as Iniciativas de Planejamento Estratégico e de Gestão de Projetos existentes na Secretaria.
- Art. 4º São princípios e diretrizes do LabInova:
- I promover a integração e colaboração entre atividades-fim e atividades-meio da Secretaria de Estado de Fazenda, para alinhar objetivos e ações;
- II adotar metodologias ágeis para acelerar o desenvolvimento de soluções e permitir rápida resposta a mudanças e feedbacks;

- III empregar técnicas de design thinking para incentivar a criatividade, a experimentação e a avaliação contínua;
- IV posicionar o usuário do serviço no centro do processo de solução, garantindo que as soluções desenvolvidas atendam às suas necessidades e expectativas de forma eficaz;
- V fomentar uma visão multidisciplinar na abordagem dos problemas, incentivando a troca de experiências e a aprendizagem colaborativa;
- VI buscar a flexibilidade operacional e a desburocratização dos processos, visando à agilidade e eficiência na entrega de resultados;
- VII priorizar a transformação digital como meio de modernização da gestão e prestação de serviços da Secretaria de Estado de Fazenda;
- VIII assegurar a busca contínua pela máxima eficiência administrativa, otimizando recursos e maximizando o valor gerado para os contribuintes e a sociedade;
- IX alinhar as tecnologias existentes ou desenvolvidas por meio dos projetos do LabInova com a infraestrutura de dados e de sistemas utilizados pela Sefaz, de forma que os projetos produzidos pelo LabInova sejam plenamente aplicáveis e passíveis de implantação imediata na Secretaria.
- Art. 5° A estrutura organizacional do Lablnova será definida na forma de projetos, com equipes multidisciplinares de desenvolvimento constituídas para cada projeto específico.
- § 1º As equipes serão formadas por servidores lotados na UESTI/STDI e de diferentes áreas da Secretaria de Estado de Fazenda, permitindo assim uma abordagem colaborativa e integrada para a resolução dos desafios propostos.
- § 2º A constituição de cada equipe será definida de acordo com as necessidades do projeto e as competências necessárias para o seu desenvolvimento, garantindo assim a adequação e eficiência do grupo de trabalho.
- § 3º A participação dos servidores nas equipes do Lablnova não altera a sua lotação original, podendo desempenhar suas atividades de projeto em concordância com suas obrigações regulares.
- Art. 6º O Lablnova atuará de maneira transversal e estratégica em todas as áreas da Secretaria de Estado de Fazenda, alcançando as áreas finalísticas e as áreas-meio.
- § 1º As áreas finalísticas englobam a Receita Pública, o Tesouro Estadual, o Orçamento Estadual e a Contadoria Geral do Estado e o Lablnova atuará no desenvolvimento de soluções inovadoras que otimizem a eficiência e a eficácia dos serviços prestados por essas áreas.
- § 2º As áreas-meio incluem a Administração Fazendária e a Gestão de Projetos Estratégicos e o Lablnova atuará na implementação de avanços tecnológicos que facilitem os processos internos e fortaleçam a gestão estratégica nessas áreas.
- § 3º O Lablnova não substitui nem se sobrepõe às atribuições atuais das superintendências da Secretaria Adjunta de Transformação Digital e Inovação Fazendária STDI trabalhando de maneira complementar, concentrando-se na identificação de oportunidades de inovação, na otimização de processos existentes e na criação de soluções inovadoras para melhorar a eficiência e a eficácia dos serviços prestados.
- Art. 7º A governança do Lablnova será exercida pelo Comitê de Governança que será composto pelo Secretário de Estado de Fazenda, pelos Secretários Adjuntos e pelo Chefe do Núcleo de Gestão Estratégica para Resultados.
- § 1º O Comitê de Governança terá como responsabilidades:
- I conhecer, avaliar e aprovar as demandas que serão objeto de trabalho do Lablnova;
- II prover suporte institucional para o desenvolvimento das atividades do laboratório;
- III supervisionar o progresso dos projetos, garantindo a conformidade com as diretrizes estratégicas da Secretaria de Estado de Fazenda;
- IV promover o alinhamento entre as iniciativas do Lablnova e os objetivos gerais da Secretaria de Estado de Fazenda;
- V deliberar sobre a alocação de servidores para comporem as equipes de projetos e desenvolvimento, quando solicitado pelo Coordenador do LabInova.
- § 2º O Comitê de Governança reunir-se-á periodicamente para discutir e decidir sobre as questões estratégicas do Lablnova, garantindo assim a eficácia e relevância de suas atividades.
- Art. 8° O Lablnova será coordenado pelo Chefe da Unidade Estratégica de Inovação UESTI e terá como responsabilidades:
- I conduzir a operação e estratégia do Lablnova, alinhando-os com os objetivos da Secretaria de Estado de Fazenda;
- II gerir as equipes de projeto, promovendo um ambiente de inovação e colaboração;
- III desenvolver e implementar projetos de inovação;
- IV manter um canal aberto e eficiente de comunicação com o Comitê de Governança;

- V estabelecer parcerias estratégicas para potencializar a inovação;
- VI assegurar o uso eficiente dos recursos do laboratório;
- VII solicitar ao Comitê de Governança a alocação de servidores, lotados ou não na Secretaria de Estado de Fazenda, com dedicação integral ou parcial ou mediante contratação de horas extras, para a realização dos projetos do Lablnova.
- Art. 9° O LabInova valorizará a Inovação Aberta e buscará estabelecer parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas, academia, startups, empresas de tecnologia, entre outros.
- § 1º Inovação Aberta é um paradigma que pressupõe que as organizações podem e devem usar ideias externas, bem como ideias internas, e caminhos internos e externos para o mercado, na busca pelo avanço de sua tecnologia.
- § 2º O Lablnova procurará trabalhar de forma colaborativa com parceiros externos para:
- I compartilhar conhecimentos, experiências e recursos;
- II cocriar e desenvolver soluções inovadoras;
- III testar e validar produtos e serviços tecnológicos;
- IV fomentar o espírito de inovação na Secretaria de Estado de Fazenda e na comunidade mais ampla.
- § 3º O estabelecimento de parcerias será feito de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis, por meio das instâncias administrativas competentes da Secretaria de Estado de Fazenda, e respeitará os princípios da transparência, equidade, ética e interesse público.
- Art. 10 Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação, revogando-se as disposições em contrário.

CUMPRA-SE.

Gabinete do Secretário de Estado de Fazenda de Mato Grosso, em Cuiabá - MT, 28 de julho de 2023.

ROGÉRIO LUIZ GALLO

SECRETÁRIO DE ESTADO DE FAZENDA

KLEBER GERALDINO RAMOS DOS SANTOS

SECRETÁRIO ADJUNTO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÃO FAZENDÁRIA

(Assinado via SIGADOC)

Superintendência da Imprensa Oficial do Estado de Mato Grosso Rua Júlio Domingos de Campos - Centro Político Administrativo | CEP 78050-970 | Cuiabá, MT

Código de autenticação: d5f03670

Consulte a autenticidade do código acima em https://iomat.mt.gov.br/legislacao/diario\_oficial/consultar